

Controlling- Übungen

Übung 4 a

Grundlagen des Controlling

- 4a.1.** Erläutern Sie die grundsätzlichen Unterschiede zwischen dem strategischen und dem operativen Controlling und was verbindet beide Hauptfelder ?
- 4a.2.** Nennen Sie beispielhaft Instrumente des strategischen Controlling und des operativen Controlling !
- 4a.3.** Welche Anforderungen werden an einen erfolgreichen Controller unserer Zeit gestellt ?
- 4a.4.** Entscheiden Sie, welche der nachfolgenden Funktionen bei optimaler Arbeitsteilung zwischen Controller und Manager dem Manager zuzuordnen sind :
- a) Unternehmerische Maßnahmen und Ziele versucht der Manager an geänderte Umweltbedingungen anzupassen.
 - b) Er steuert den Budgetierungsprozess und koordiniert so wesentliche Planungs- und Entscheidungsgrundlagen.
 - c) Sein Führungsstil ist durch eine ausgeprägte Zielorientierung gekennzeichnet und sein Handeln ist stets planungs- und kontrollbasiert .
 - d) Er bietet z.B. bei Verfahrensfragen und make-or-buy Entscheidungen seine betriebswirtschaftliche Beratungsfunktion an .
 - e) Er plant Budgetwerte und gibt Leistungsziele vor. Er kann daher als Entscheidungsträger des Unternehmens bezeichnet werden .
- 4a.5.** Welche Aufgaben hat der Controller des Unternehmens dagegen wahrzunehmen :
- a) Mitarbeit bei der Erarbeitung von Unternehmenszielen sowie einer strategischen Unternehmensplanung .
 - b) Laufende gesamtzielorientierte Koordination der Planung .
 - c) Koordination der Auswertung des Datenmaterials aus dem ReWe zur Kontrolle des Betriebsgeschehens .
 - d) Alleinige Entscheidungsbefugnis bezüglich der zukünftigen Unternehmensstrategie anhand von Vergangenheitsdaten .