

Umweltcontrolling

Der Begriff des Controlling (KUHN)

Traditioneller Kontrollbegriff

Bestimmung der Kontrollobjekte
Bestimmung der zu messenden
Merkmale
Festlegung der Sollwerte
Messung der Istwerte
Vergleich der Soll- und Istwerte

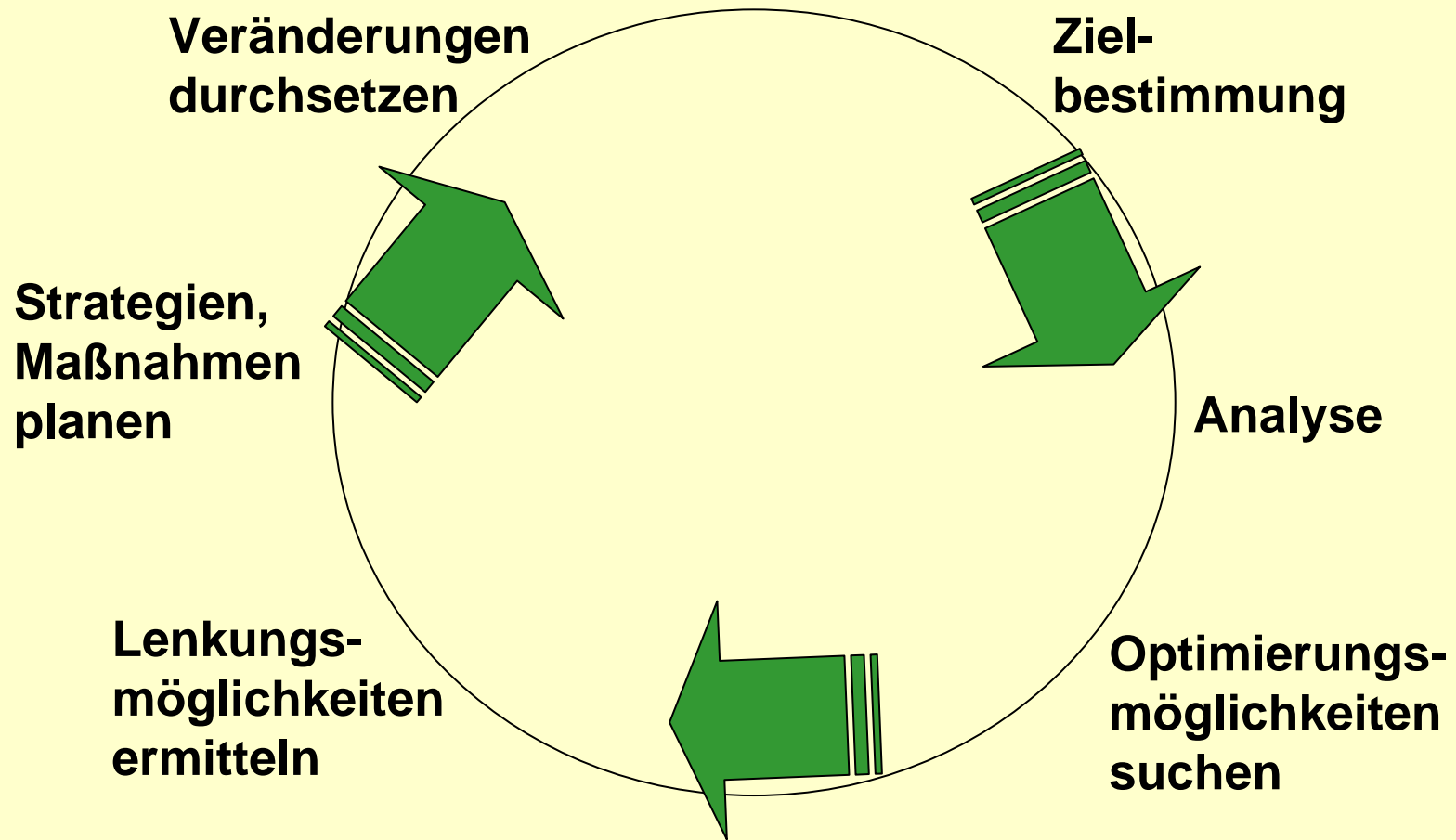
Erweiterter Kontrollbegriff

Analyse der Abweichungsursachen

Controlling-Begriff

Vorschläge für Korrekturmaßnahmen
Entscheidungen über Korrekturmaßnahmen

Controlling als Kreislauf



Umweltcontrolling

Controlling des Umweltschutzes im Unternehmen

Funktionen = Teilgebiete

- Information
- Analyse
- Planung
- Steuerung
- Kontrolle
- Externe Kommunikation

(HANDBUCH UMWELTCONTROLLING)

Aufgaben des Umweltcontrolling

- Umweltrelevante Aktivitäten im Alltagsgeschehen steuern
- Frühwarnsystem für Entscheidungsträger:
Erkennen ökologischer Anforderungen und daraus resultierender Schwachstellen in der betrieblichen Leistungserstellung
- Hilfe bei umweltfreundlicher Gestaltung von Produktion, Produkten

(HANDBUCH UMWELTCONTROLLING)

Gegenstände und Zielgrößen des Umweltcontrolling

Gegenstände

- Stoff- und Energieflüsse
- Anlagenbetrieb
- Produktmerkmale
- Organisation des Umweltschutzes

= Umweltaspekte und –wirkungen, US-Organisation

Zielgrößen

- Rechtsvorschriften und gesellschaftliche Bewertung
- Vorgaben von Kunden u.a. Anspruchsgruppen
- Eigene Ziele

Gebiete des Umweltcontrolling nach Umweltmedien – Betrieblichen Bereichen

- Energiewirtschaft
- Materialwirtschaft
- Luftreinhaltung
- Wasserwirtschaft
- Abfallwirtschaft
- Bodenschutz und -bewirtschaftung
- Entwicklung
- Planung
- Produktion
- Verpackung
- Lagerhaltung
- Transport

Funktionen des Umweltcontrolling (1)

Funktion	Aufgaben	Instrumente zur Umsetzung
Informationsbeschaffung - intern	Erfassung des Ist-Zustands von Umweltschutz und Umweltmanagement	Input-Output-Analyse Ökologische Bilanzen Daten zur Organisation Überwachung/Messung Umweltbetriebsprüfung (Audit)
- extern	Umweltbezogene Anforderungen von externen Interessenten	Instrumente zur Marktbeobachtung Umweltrechts-Kataster
Analyse der Informationen	Ursachenfindung und ökologische Bewertung interner Daten, Zuordnung und Bewertung externer Informationen	Bewertung der Input-Output-Analyse, ökologischen Bilanzen, ihrer Unterpositionen Kennzahlen Marktanalysemethoden

Informationsbeschaffung extern

Segmente externer Information

- Verbraucherverhalten
- Anforderungen der Marktpartner
- Gesetze, Auflagen von Behörden
- Neue Technologien
- Ökologische Ursachen- und Wirkungsforschung
- Branchenvereinbarungen
- Globale und regionale Umweltsituation
- Öffentliche Diskussion und Medien

(HANDBUCH UMWELTCONTROLLING)

Funktionen des Umweltcontrolling (2)

Funktion	Aufgaben	Instrumente zur Umsetzung
Planung	Vergleich von Zielen und Möglichkeiten, Ableiten von Maßnahmen	Umweltprogramm, Kennzahlen
Steuerung	Ableiten operativer Vorgaben, Korrekturmaßnahmen	Kennzahlen, Anweisungen
Kontrolle	Messung / Überwachung der Umweltaspekte, Managementsystemkontrolle	Meß- und Überwachungsplan, Kennzahlen, Umweltbetriebsprüfung (Audit)

Messung und Überwachung der Umweltaspekte

Anforderungen

1. Regelmäßige Überwachung und Messung der maßgeblichen Merkmale von Arbeitsabläufen mit bedeutenden Umweltauswirkungen
- dokumentiertes Verfahren -
2. Kalibrierung und nachweisliche Überprüfung der Überwachungsgeräte, Aufbewahrung der Aufzeichnungen (ISO 14001, 4.5.1)

Korrektur

Anforderungen

1. **Verfahren** zum Umgang mit Nichtkonformität und Ergreifen von Korrektur- und Vorbeugungs-Maßnahmen

2. Inhalte des Verfahrens
 - Feststellen und korrigieren, ermitteln und Ursachenbestimmung von Nichtkonformitäten,
 - Minderung Umweltauswirkungen, Wiederauftreten vermeiden
 - bewerten der Notwendigkeit / Verwirklichen von Vermeidungsmaßnahmen
 - Aufzeichnen der Ergebnisse, Überprüfen der Wirksamkeit von Korrektur- und Vorbeugungsmaßnahmen

- Ergriffene Maßnahmen im angemessenen Ausmaß,
- notwendigen Änderungen des Umweltmanagementsystems sicherstellen

(ISO 14001:2004, 4.5.3)

Funktionen des Umweltcontrolling (3)

Funktion	Aufgaben	Instrumente zur Umsetzung
Kommunikation - intern	Daten-Weiterleitung zur Analyse, Information der Geschäftsführung und der Mitarbeiter	Berichterstattung, Umweltinformationssystem, Kennzahlen
Kommunikation - extern	Befriedigung des Informationsbedarfs externer Interessenten	Einzelinformationen UMS-Dokumente, Umweltbericht, Umwelterklärung, Kennzahlen

Quellen

- Handbuch Umweltcontrolling